

Annex 2 – Curriculum vitae

Name	Małgorzata Kozak
Position / Involvement in the Board or Agency	Alternate to the BoR
Professional experience	<p>12.2015 – Director of Markets Development and Consumer Issues, Energy Regulatory Office</p> <p>09.2014 – 11.2015 – Head of International Relation, Energy Regulatory Office</p> <p>07.2008 – 05.2014 – Vice-President, Office for Competition and Consumers Protection</p> <p>12.2006 – 07.2008 – General Director, Energy Regulatory Office</p> <p>07.2002 – 11.2006 – Counsellor of the President at the Department of European Integration and Comparative Studies, Energy Regulatory Office</p> <p>08.1998 – 06.2002 – Specialist, Central Branch in Warsaw, Energy Regulatory Office</p>
Education	<p>2002 – 2003 National School of Public Administration and Ecole Nationale d'Administration</p> <p>2000 – 2001 Energy Sector Economics - post-graduate studies, Warsaw School of Economics</p> <p>1993 – 1998 Law Faculty, Warsaw University, bachelor's degree</p> <p>1995 – 1996 Main Course at European Union Law, International Trade Law, British Centre for English and European Legal Studies under auspices of the Cambridge University, Warsaw University</p>
Training/seminars	<i>Different types of training and seminars</i>

<p>Publications</p>	<p><i>Konkurencja na detalicznym rynku energii – znaczenie unbundlingu. Spójność społeczna gospodarcza i terytorialna w polityce Unii Europejskiej</i> Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej im. Oskara Langego we Wrocławiu, Wrocław 2008,</p> <p><i>Ekonomiczne i prawne aspekty rozwiązania kontraktów długoterminowych w Polsce (współautorka). Polska w rozszerzonej Unii Europejskiej – uwarunkowania i perspektywy rozwoju Tom 1 pod red. Mirosławy Klamut, Ewy Pancer – Cybuskiej, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej im. Oskara Langego we Wrocławiu, Wrocław 2004,</i></p> <p><i>Stan i przyszłość elektroenergetyki w Unii Europejskiej. Wnioski dla Polski (współautorka). Przemiany strukturalne polskiej gospodarki wobec wyzwań integracyjnych z Unią Europejską pod red. Zbigniewa Mikołajewicza, Uniwersytet Opolski, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne Oddział w Opolu, Opole 2004,</i></p> <p><i>Energetyka w Unii Europejskiej. Droga do konkurencji na rynkach energii elektrycznej i gazu pod red. Agnieszki Dobroczyńskiej, Biblioteka Regulatora, Warszawa 2003,</i></p> <p><i>Europejski Rynek energii elektrycznej i gazu – projekty nowych uregulowań Komisji Europejskiej, Biuletyn URE 2/2004 (współautorka)</i></p> <p><i>Najważniejszy jest konsument, Rzeczpospolita r 32/2004</i></p>

I understand that the Curriculum vitae will be processed according to the Policy for the prevention and management of conflicts of interest, entered in a register held by the Agency and published on the Agency’s website.

Please note that the Agency will ensure that your personal data hereby submitted is processed in line with Regulation (EC) No 45/2001 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and

on the free movement of such data¹. For more details on the processing of your personal data, see the privacy statement applicable to your situation.²

¹ OJ L8, 12.01.2001, p.1.

² http://www.acer.europa.eu/The_agency/Pages/Data-Protection.aspx